

## **CONSIGLIO CENTRALE GIOVANI IMPRENDITORI EDILI ALLARGATO AL NAZIONALE**

### **Resoconto riunione del 17 dicembre 2015**

Su convocazione effettuata con nota prot. n. OU/4583 del 4 dicembre 2015, il Consiglio Centrale dei Giovani Imprenditori Edili allargato al Nazionale si è riunito a Roma, presso la sede dell'Ance in Via Guattani n.16, alle ore 14.00 di giovedì 17 dicembre 2015.

Segretario della riunione Marco Perri. Presenti i rappresentanti degli uffici Ance.

La Presidente Roberta Vitale apre i lavori con il **punto 1) all'odg: approvazione resoconto riunione precedente**. Al riguardo chiede ai colleghi - se non ci sono osservazioni - di approvare il verbale della precedente riunione.

Il verbale viene approvato all'unanimità.

#### **Punto 2) all'odg: Comunicazioni del Presidente**

La Presidente richiama l'attenzione dei colleghi sulla pesante situazione in cui versa oggi l'Ance, dal punto di vista del quadro economico.

Spiega che, in sostanza, il quadro della situazione economica dell'Ance, rilevato dal Presidente dell'Ance al momento del suo insediamento, è risultato preoccupante e non corrispondente al rendiconto 2014 e al budget 2015 approvato dall'Assemblea dello scorso mese di luglio.

E' emerso infatti un preconsuntivo che porta un differenziale negativo più sensibile rispetto alla previsione 2015, da cui è risultato un notevole disavanzo coperto dalle riserve (riserve che in questi ultimi anni sono state notevolmente erose).

A seguito di tale situazione, prosegue Roberta Vitale, il Presidente De Albertis ha ritenuto necessario rivolgersi ad una delle più importanti società di consulenza finanziaria, la "PricewaterhouseCoopers SpA", per affidarle l'incarico di esaminare i dati sul Bilancio 2014 predisponendo rapidamente un piano triennale dei flussi di cassa dell'Ance, in base al quale verranno presi i necessari provvedimenti sul fronte delle entrate e delle uscite.

L'analisi sui dati curata da "PricewaterhouseCoopers SpA", è stata effettuata sotto il mero profilo della corretta applicazione dei principi contabili di redazione di bilancio.

Nel prossimo mese di gennaio, sintetizza la Presidente, verrà riunita la Giunta dell'Ance per l'approvazione del Bilancio 2014 e del preconsuntivo 2015, che

verranno poi ratificati da una successiva Assemblea, con i nuovi dati messi a punto dalla "PricewaterhouseCoopers SpA".

Roberta Vitale fa, poi, presente, che i proventi dell'Ance sono decisamente diminuiti rispetto a dieci anni fa (si è passati da circa 22/23 milioni di euro di entrate a 14 milioni circa), mentre i costi non sono diminuiti in proporzione. Non sembrano essere stati sufficienti alcuni provvedimenti di *spending review* già presi dal Past President e, pertanto, ne dovranno essere presi altri più dolorosi su tutte le poste di bilancio.

La Presidente raccomanda ai colleghi la massima riservatezza sulle questioni appena illustrate facendo presente che alcune notizie, purtroppo già divulgate sulla stampa, stanno creando ripercussioni negative nei confronti dell'immagine dell'Associazione.

Roberta Vitale esprime alcune considerazioni personali: la situazione che oggi l'Ance attraversa avrà notevoli ripercussioni anche sull'attività dei Giovani. La Presidente ritiene, tra l'altro, che i Giovani si trovino in uno stato di profonda frustrazione, non avendo in alcun modo contribuito a generare l'attuale situazione.

Al contrario, sottolinea Roberta Vitale, i Giovani da anni si sono attenuti, con spirito di dedizione e di piena collaborazione associativa, all'applicazione di una seria politica di *spending review* (autofinanziamento della propria attività anche di tipo convegnistico), a testimonianza della serietà di un gruppo coeso, impegnato a valorizzare il proprio ruolo nell'Associazione - di cui rappresenta la vera linfa vitale - in termini di proposte e suggerimenti sulle tematiche d'interesse del settore.

La Presidente conclude sul punto invitando i colleghi, nonostante l'epocale momento di crisi, a proseguire l'attività associativa con la stessa forza di volontà, con lo stesso entusiasmo e spirito di dedizione sino ad ora dimostrati, nella convinzione che, superato il periodo di transizione, la nostra Associazione sarà in grado di affrontare tutte le sfide future.

Roberta Vitale si congratula, poi, con Stefano Boscolo, Roberto Marino e Gaetano La Rocca per lo loro recente nomina, rispettivamente, alla Presidenza del Gruppo Giovani di Venezia, Imperia e Frosinone.

La riunione prosegue con l'analisi del **punto 3) all'odg: impostazione programma di lavoro dei Giovani Imprenditori per il primo semestre 2016**

La Presidente informa i colleghi che nei prossimi giorni verrà loro inviato il riepilogo degli impegni associativi previsti per il mese di gennaio, in modo che ciascuno possa programmare per tempo conciliando le proprie attività di lavoro.

Tali impegni riguarderanno:

- il 20 gennaio p.v. verrà convocato il prossimo Consiglio Centrale allargato al Nazionale, al quale parteciperà SCAIS, l'Associazione benemerita del Coni a cui è affidato l'incarico di curare e gestire gli impianti sportivi. L'occasione sarà finalizzata all'esame dei progetti necessari a rilanciare il settore legato all'edilizia sportiva.
- sempre a cura dell'Ance, il 14 gennaio p.v. verrà organizzato un evento formativo sul "BIM".

La Presidente anticipa inoltre che:

- nel mese di febbraio (data da fissare) è previsto un incontro con "L'Associazione dei Coach professionisti", finalizzato ad approfondire la questione su come i Giovani debbano affrontare i cambiamenti del mercato in atto;
- nel mese di aprile è stata ipotizzata l'organizzazione di un incontro con i Giovani di Confindustria per proseguire nell'attività di collaborazione e confronto sulle tematiche di comune interesse, già avviata dalla scorsa Presidenza.

Restando in tema di rapporti con Confindustria, Roberta Vitale e Angelica Donati informano i colleghi che, nei prossimi mesi, verrà realizzata un'iniziativa congiunta che prevede un incontro a Shanghai, in occasione del G20, finalizzato a creare un momento riservato al settore delle costruzioni e utile ai Giovani per acquisire le tecniche di lavoro innovative adottate dagli operatori cinesi.

Roberta Vitale informa i colleghi di essere stata contattata dal Presidente dei Giovani di Confindustria, Marco Gay, per chiedere ai Giovani Ance di collaborare sulla realizzazione della piattaforma "Italy Frontiers", implementandola con imprese di costruzione, gestite da giovani, che svolgono attività innovative. Vitale chiede, pertanto, ai colleghi di farsi portavoce nei rispettivi territori per individuare almeno dieci imprese innovative alle quali inviare un apposito questionario sulle tecniche utilizzate, che frattanto il Centro Studi Ance sta mettendo a punto.

La Presidente sottolinea che nel mese di maggio si terrà l'annuale Convegno Nazionale dei Giovani Imprenditori Ance. A tale proposito sottolinea l'importanza della ricerca di partner tecnici interessati a sostenere l'attività dei Giovani per il triennio. Roberta Vitale informa che la Presidenza ha elaborato una nuova brochure per la proposta di partnership triennio 2016-2018. La brochure verrà inviata al Consiglio con la richiesta di segnalare aziende interessate a collaborare con l'attività dei Giovani Ance, alle quali verranno proposte diversificate formule di partnership se del caso individuando soluzioni *ad hoc*.

La riunione prosegue con l'analisi del **punto 5) all'odg: presenza rappresentanze Giovani nelle Commissioni referenti Ance** –

## **approfondimento tematiche con responsabili struttura, individuazione progetti da sviluppare.**

La Presidente chiede ai colleghi che partecipano alle Commissioni Referenti Ance di aggiornare sull'attività svolta.

Prende la parola Regina De Albertis per illustrare il progetto sull'utilizzo del BIM, facendo presente che si tratta di uno strumento di rilevanza strategica, ancora in fase sperimentale, che rende controllabili i processi di produzione dei manufatti (in sinnesi utile a gestire l'interezza del processo edilizio – progetto, costruzione e gestione - lungo l'intero ciclo di vita). Uno strumento, spiega, che la sua stessa azienda sta da qualche tempo utilizzando con risultati decisamente positivi.

A tale riguardo Michele Cicala, con proiezione di slides, illustra un esempio pratico di metodologia BIM che testimonia la notevole utilità e importanza dell'utilizzo di tale strumento.

Vengono quindi invitati a intervenire i funzionari responsabili della struttura tecnica dell'Ance per informare i giovani sull'attività svolta da ciascun ufficio. Si tratta, sottolinea Roberta Vitale, di un incontro utile a conoscere, in maniera puntuale, quali siano le materie trattate in Associazione.

Intervengono, nell'ordine:

- Marco D'Egidio, rappresentante dell'Ufficio Tecnologico. Ufficio impegnato su: energia, acustica, edilizia scolastica, progetti europei;
- Michele Tritto, responsabile dell'Ufficio Sicurezza. Ufficio impegnato su: sicurezza delle costruzioni, rapporti istituzionali, formazione su legislazione di competenza, regolamenti e decreti attuativi, modelli di organizzazione e gestione, quantificazione degli oneri aziendali della sicurezza, BPS (studi legati ai comportamenti);
- Beatrice Sassi, responsabile della Direzione Relazioni Industriali, che si occupa principalmente di: attività ispettiva sui comportamenti, enti paritetici, stipula del CCNL, formazione maestranze, rapporti con i Sindacati, rapporti con le altre organizzazioni datoriali, supporto alle Associazioni territoriali in sede di stipula della contrattazione a livello locale, supporto su vertenze, cassa ordinaria e straordinaria, normativa su Durc;
- Adelaide De Chiara, responsabile dell'Ufficio Comunicazione di sistema che si occupa di: gestione di Portale Ance e Portale Giovani;

- Ginevra Sotirovich, responsabile dell' Ufficio Comunicazione esterna e Stampa che si occupa di: rassegna stampa giornaliera, rapporti con i media, interviste;

- Francesca Ottavi, responsabile della Direzione Legislazione Opere Pubbliche, che si occupa di: normativa nazionale sul settore appalti e concessioni, attività di lobby su affidamento ed esecuzione dei LL.PP. in campo nazionale e comunitario, attività convegnistica;

- Marcello Cruciani, responsabile della Direzione Legislazione Mercato Privato, che si occupa di: normativa su edilizia privata e ambiente, governo del territorio e consumo del suolo, assistenza agli Organismi Regionali, contrattualistica, gestione ambientale del cantiere e dei rifiuti;

- Marco Zandona', responsabile dell'Ufficio Fiscalità Edilizia, che si occupa di: elaborazione delle politiche fiscali, proposte normative, attività interpretativa, attività di consulenza alle Associazioni territoriali per quesiti fiscali legate al tema delle opere pubbliche, mercato privato e del lavoro dipendente;

- Romain Bocognani, rappresentante del Centro Studi, che si occupa di: censimento del mercato residenziale e pubblico, Osservatorio congiunturale a cadenza semestrale, analisi Bilancio dello Stato, analisi sul Credito, ricerche di frontiera.

Nel riprendere la parola, la Presidente Vitale ringrazia i funzionari intervenuti e informa i colleghi che, stante il poco tempo rimasto a disposizione, il punto ora in discussione verrà riproposto nella riunione di gennaio, per consentire agli altri rappresentanti dei giovani nelle referenti Ance, che oggi non hanno potuto parlare, d'illustrare in tale occasione l'attività svolta.

La Presidente introduce quindi il prof. Alberto Pavan (Ricercatore di Produzione Edilizia, Dipartimento di Architettura e Ingegneria delle Costruzioni del Politecnico di Milano) invitato in riunione per illustrare, attraverso proiezione di slide, il progetto INNOVance, legato all'utilizzo del BIM.

I lavori vengono chiusi alle ore 18.20.